

Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S

Rughavevej 39B, 8800 Viborg
CVR-nr. / CVR no. 83 07 37 13

Årsrapport for regnskabsåret 01.07.25 - 30.06.26 **Annual report for the financial year 01.07.25 - 30.06.26**

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 27.10.26
This annual report has been adopted at the
annual general meeting on 27.10.26

Magnus Ellermann

Dirigent / Chairman of the meeting

This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any disputes or misunderstandings regarding the interpretation of this document, the Danish version of the document shall prevail.

GODKENDT
REVISIONSPARTNERSELSKAB



Vi er et uafhængigt medlem af
det globale rådgivnings- og revisionsnetværk

Viborg
Gl. Skivevej 73B
8800 Viborg

Tel. 86 61 18 11
www.beierholm.dk
CVR-nr. 32 89 54 68

Indholdsfortegnelse

Table of contents

Koncernoplysninger m.v. Group information etc.	3
Ledelsespåtegning Statement by the Executive Board and Board of Directors on the annual report	4 - 5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report	6 - 12
Ledelsesberetning Management's review	13 - 25
Resultatopgørelse Income statement	26 - 27
Balance Balance sheet	28 - 30
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	31
Koncernens pengestrømsopgørelse Consolidated cash flow statement	32 - 33
Noter Notes	34 - 64

Selskabet

The company

Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S
Rughavevej 39B
8800 Viborg
CVR-nr. / CVR no.: 83 07 37 13
Regnskabsår / Financial year: 01.07 - 30.06

Direktion

Executive Board

Morten Jensen, administrerende direktør/chief executive officer
Lars Rass Kristensen, økonomidirektør/chief financial officer
Mads Fæster Agesen, fodbolddirektør/director of football

Bestyrelse

Board of Directors

Kim Nielsen, formand / chairman
Troels Bisgaard Laursen Vig, næstformand / vice-chairman
Michael Høj Olsen
Kim Ricken Jørgensen
Lars Nørskov
Arne Boll Augustinussen
Jesper Slot
Louise Bondgaard Godsk

Revision

Auditors

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab

Dattervirksomhed

Subsidiarie

Viborg FF Ejendomme ApS, Viborg

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.25 - 30.06.26 for Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S.

We have on this day presented the annual report for the financial year 01.07.25 - 30.06.26 for Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.26 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.07.25 - 30.06.26.

In our opinion, the consolidated financial statements and financial statements give a true and fair view of the group's and the parent's assets, liabilities and financial position as at 30.06.26 and of the results of the group's and parent's activities and of the group's cash flows for the financial year 01.07.25 - 30.06.26.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

We believe that the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

Viborg, den 25. september 2026
Viborg, September 25, 2026

Direktionen
Executive Board

Morten Jensen
administrerende direktør/chief
executive officer

Lars Rass Kristensen
økonomidirektør/chief financial
officer

Mads Fæster Agesen
fodbolddirektør/director of football

Bestyrelsen

Board of Directors

Kim Nielsen
Formand / Chairman

Troels Bisgaard Laursen Vig
Næstformand / Vice-chairman

Michael Høj Olsen

Kim Ricken Jørgensen

Lars Nørskov

Arne Boll Augustinussen

Jesper Slot

Louise Bondgaard Godsk

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejerne i Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S

To the shareholders of Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S

REVISIONSPÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

AUDITORS'S REPORT ON THE FINANCIAL STATEMENTS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S for regnskabsåret 01.07.25 - 30.06.26, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.26 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.07.25 - 30.06.26 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de

Opinion

We have audited the consolidated financial statements and financial statements of Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S for the financial year 01.07.25 - 30.06.26, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes to the financial statements, including material accounting policy information for the group as well as for the parent company as well as the consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the consolidated financial statements and financial statements give a true and fair view of the group's and the company's financial position at 30.06.26 and of the results of the group's and the company's operations and consolidated cash flows for the financial year 01.07.25 - 30.06.26 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and financial statements" section of our report. We are independent of the group and the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants'

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Management's responsibilities for the consolidated financial statements and financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and financial statements, management is responsible for assessing the group's and the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and financial statements unless management either intends to liquidate the group and the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildled-

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

ning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the group's and the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the group's and the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the group and the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the consolidated financial statements and financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and finan-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

cial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

- Plan and perform the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business units within the group as a basis for expressing an opinion on the consolidated financial statements and financial statements. We are responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on the management's review

Management is responsible for the management's review.

Our opinion on the consolidated financial statements and financial statements does not cover the management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and financial statements, it is our responsibility to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the consolidated financial statements or parent company financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

UDTALELSE OM RAPPORT OM INDKOMSTSKATTEOPLYSNINGER

Vi skal som revisor for selskabet afgive en udtalelse om, hvorvidt selskabet var forpligtet til at udarbejde en rapport om indkomstskatteoplysninger for regnskabsåret 01.07.24 - 30.06.25, og i bekræftende fald, hvorvidt selskabet har offentliggjort rapporten i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav.

Udtalelsen udgør ikke en erklæring med sikkerhed. Vi har taget udgangspunkt i de oplysninger, som ledelsen har lagt til grund for deres vurdering af, hvorvidt selskabet var omfattet af kravet om at udarbejde en rapport om indkomstskatteoplysninger, den viden, som vi har opnået gennem revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet, samt handlinger, vi har fundet nødvendige for at kunne afgive denne udtalelse.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at selskabet ikke var forpligtet til at udarbejde en rapport om indkomstskatteoplysninger for regnskabsåret 01.07.24 - 30.06.25.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the management's review is in accordance with the consolidated financial statements and financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the management's review.

STATEMENT ON THE REPORT ON INCOME TAX INFORMATION

As the company's auditor, we are required to provide a statement as to whether the company was required to prepare a report on income tax information for the financial year 01.07.24 - 30.06.25 and, if so, whether the company has published the report in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act.

This statement does not contribute an assurance engagement. We have based our work on the information applied by management in their assessment of whether the company was subject to the requirement to prepare a report on income tax information, the knowledge obtained in connection with our audit of the consolidated financial statements and financial statements, and such procedures as we considered necessary to enable us to provide this statement.

Based on the work we have performed, we conclude that the company was not required to prepare a report on income tax information for the financial year 01.07.24 - 30.06.25.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning **Independent auditor's report**

Viborg, den 25. september 2026
Viborg, September 25, 2026

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. / CVR no. 32 89 54 68

Jørgen Jakobsen

Statsaut. revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. / MNE-no. mne26713

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL
GROUPS FINANCIAL HIGHLIGHTS
Hovedtal
Key figures

Beløb i t.DKK
Figures in DKK '000

Resultat
Profit/loss

	2025/26	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22
Nettoomsætning Revenue	85.274	79.330	75.990	86.754	56.698
Resultat af primær drift Operating profit/loss	21.030	-13.199	27.669	33.396	6.955
Finansielle poster i alt Total net financials	1.944	805	1.515	392	-84
Årets resultat Profit/loss for the year	17.899	-9.701	22.764	27.813	8.329

Balance
Balance

Samlede aktiver Total assets	195.441	124.711	138.223	105.636	75.336
Investeringer i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	21.097	5.667	5.190	6.892	4.919
Egenkapital Equity	151.447	98.653	108.439	86.670	58.834

Nøgletal
Ratios

	2025/26	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22
<i>Rentabilitet</i> <i>Profitability</i>					
Egenkapitalens forrentning Return on equity	14%	-9%	23%	38%	15%
<i>Soliditet</i> <i>Equity ratio</i>					
Soliditetsgrad Solvency ratio	77%	79%	78%	82%	78%

Øvrige
Others

Antal medarbejdere (gns.) Number of employees (average)	110	100	88	69	55
--	-----	-----	----	----	----

Definitioner af nøgletal

Ratios definitions

Egenkapitalens forrentning:

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Return on equity:

$$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$

Bruttomargin:

$$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Gross margin:

$$\frac{\text{Gross result} \times 100}{\text{Revenue}}$$

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Solvency ratio:

$$\frac{\text{Equity, end of year} \times 100}{\text{Total assets}}$$

Væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er at drive professionel fodboldklub og anden hermed beslægtet virksomhed. Foruden hovedaktiviteten beskæftiger koncernen sig med opførelse og senere drift af professionelt trænings- og eliteanlæg til fodboldklubben Viborg F.F.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Den økonomiske udvikling i Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S (herefter VFF) har været meget tilfredsstillende i løbet af regnskabsåret. Det er lykkedes koncernen at indfri målsætningen om at være en fast bestanddel af Superligaen efter en sæson, hvor klubben har haft stor udskiftning i truppen og alligevel spillede med om de bedste placeringer i Superligaen.

Årets resultat er efter skat på t.DKK 17.899 betragter vi som meget tilfredsstillende.

Resultatforventningen for regnskabsåret 01.07.25 - 30.06.26 var et resultat før skat på t.DKK 5.000 - 30.000. Målsætningen blev opfyldt primært som følge af spillersalg og en øget vækst på matchday indtægterne som følge af deltagelse i mester-skabsspillet.

Primary activities

The group's principal activity is to operate a professional football club and other related activities. In addition to its principal activity, the Group is engaged in the construction and subsequent operation of professional training and elite facilities for the football club Viborg F.F.

Development in activities and financial affairs

The financial development of Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S (hereinafter "VFF") during the financial year has been very satisfactory. The Group succeeded in achieving its objective of establishing itself as a regular participant in the Danish Superliga following a season in which the Club experienced significant changes to the squad, yet still competed for the top positions in the Superliga.

The profit for the year after tax of DKK 17,899k is considered very satisfactory.

The expected financial performance for the financial year from 1 July 2025 to 30 June 2026 was a profit before tax in the range of DKK 5,000k to DKK 30,000k. This target was achieved primarily as a result of player transfers and growth in matchday revenue following the Club's participation in the Championship Round.

Af væsentlige begivenheder i årets løb skal nævnes:

- Entréindtægterne og salg på Energi Viborg Arena: Der blev afviklet 18 hjemmekampe i sæsonen inklusive pokal mod 18 hjemmekampe i sidste sæson. Der har været et flot tilskuergennemsnit på hjemmebane i Superligaen på 6.364 tilskuere. Matchday indtægterne har glædeligt været stigende i forhold til sidste år.
- TV-indtægter: Som følge af deltagelse i Mesterskabsspillet har det givet væsentlig bedre kampvalg fra TV-rettinghedshaver i Superligaen, hvilket i forhold til sidste år har resulteret i en stigning i TV-indtægterne.
- Kommercielle indtægter: Glædeligt har vi formået at fastholde vores kommercielle indtægter og tilmed en positiv vækst på de kommercielle aktiviteter.
- Transfer- og lejeindtægter: Transferindtægterne er positiv forbedret med t.DKK 36.000 i forhold til sidste år. Salget består primært af salget af Isak Jensen til AZ Alkmaar, Renato Junior og Sergio Pereira Andrade til Al Wasl Football Company, Anosike Ementa til SV Zulte Waregem, Oscar Hedvall og Ivan Nesberg blev solgt til Vålerenga Fotball, Jacob Vester Nielsen til Sandefjord Fotball samt Ibrahim Said til Motherwell FC. Ligeledes blev assistentræner Pål Fjelde solgt til Burnley FC samt videresalg, solidaritetsbetalinger og bonus fra tidligere transfersalg.

Significant events during the year included the following:

Admission and sales revenue at Energi Viborg Arena: A total of 18 home matches, including cup matches, were played during the season, compared with 18 home matches in the previous season. The Club achieved a strong average home attendance of 6,364 spectators in the Superliga. Encouragingly, matchday revenue increased compared with the previous year.

TV revenue: As a result of the Club's participation in the Championship Round, VFF's matches were selected for significantly more attractive television coverage by the Superliga's media rights holder. This resulted in an increase in TV revenue compared with the previous year.

Commercial revenue: Encouragingly, we succeeded in maintaining our commercial revenue while also achieving positive growth in our commercial activities.

Transfer and loan income: Transfer income increased by DKK 36,000k compared with the previous year. The income primarily related to the transfers of Isak Jensen to AZ Alkmaar, Renato Junior and Sergio Pereira Andrade to Al Wasl Football Company, Anosike Ementa to SV Zulte Waregem, Oscar Hedvall and Ivan Nesberg to Vålerenga Fotball, Jacob Vester Nielsen to Sandefjord Fotball and Ibrahim Said to Motherwell FC. In addition, assistant coach Pål Fjelde was transferred to Burnley FC. Transfer and loan income also included sell-on fees, solidarity payments and bonuses relating to previous player transfers.

- Personaleomkostninger: Personaleomkostninger er steget fra t.DKK 54.042 til t.DKK 62.921, hvilket primært skyldtes bonusudbetalinger som følge af klubbens top 6 placering samt en udvidelsen af organisationen, såvel sportsligt som administrativt.
- Koncernen har foretaget en del investeringer, herunder i Akademiet, Kvindefodbold, Ejendomsselskabet, styrkelse af såvel sportslige som kommercielle investeringer som klubben på sigt forventer et afkast på.

Den sportslige udvikling

Der var stor udskiftning i sommeren 2025, hvor Nickolai Lund trådte til som ny cheftrener efter Jakob Poulsen blev solgt til AGF. Samtidig tiltrådte også assistenttrænerne Martin Thomsen og Theis Larsen, som erstattede Markus Uglebjerg, solgt til Lech Poznan og Pål Fjelde, solgt til Burnley. Derudover blev der sagt farvel til en række offensive profiler i form af Isak Jensen, Serginho, Renato Junior, Anosike Ementa og Ibrahim Said. Dermed skulle der findes nye offensive løsninger samtidig med en helt ny trænerstab.

Det blev en hård start på sæsonen med nederlag i de første to kampe, efterfulgt af to sejre og derefter to nederlag igen. Holdet tabte otte af de første 12 kampe, men i runde 13 kom et vendepunkt, da det blev 0-0 i Parken mod FCK, og efterfølgende kom tre sejre i træk og holdet tabte ikke flere kampe i 3F Superliga resten af kalenderåret.

Staff costs: Staff costs increased from DKK 54,042k to DKK 62,921k, primarily due to bonus payments resulting from the Club's top-six finish and an expansion of the organisation, both in the sporting department and in administration.

The Group made a number of investments during the year, including investments in the Academy, women's football and the property company, as well as further investments to strengthen both sporting and commercial activities, from which the Club expects to generate returns in the longer term.

Sporting development

There were significant changes during the summer of 2025, when Nickolai Lund joined the Club as the new head coach after Jakob Poulsen was transferred to AGF. At the same time, assistant coaches Martin Thomsen and Theis Larsen joined the Club, replacing Markus Uglebjerg, who was transferred to Lech Poznan, and Pål Fjelde, who was transferred to Burnley. In addition, the Club parted ways with several key attacking players, including Isak Jensen, Serginho, Renato Junior, Anosike Ementa and Ibrahim Said. Consequently, new attacking solutions had to be found while at the same time integrating an entirely new coaching staff.

The season got off to a difficult start, with defeats in the first two matches, followed by two victories and then another two defeats. The team lost eight of its first 12 matches, but a turning point came in round 13 when VFF secured a 0-0 draw against FCK at Parken. This was followed by three consecutive victories, and the team remained unbeaten in the 3F Superliga for the rest of the calendar year.

Den positive tendens blev taget fint med ind i forårssæsonen, hvor holdet sikrede en plads i Mesterskabsspillet for kun anden gang i historien. Her spillede VFF med om medaljer helt indtil sidste spillerunde, hvor det dog endte med et nederlag ude mod mestrene fra AGF, som betød en samlet 5. plads i 3F Superliga. En tilfredsstillende placering efter to sæsoner i træk som nummer 8.

I pokalturneringen spillede VFF sig igen frem til semifinalerne, hvor det for andet år i træk blev endestationen efter samlet nederlag mod FCK.

I løbet af året er der blevet investeret i følgende spillere:

Sami Jalal Karchoud købt hos Kolding IF, Tim Freriks købt hos Esbjerg fB, Dorian Junior købt hos Marbella FC, Yonis Njoh købt hos Pau FC, Osman Addo købt hos B.93, Bilal Brahimi købt hos SM Caen, Mees Hoedemakers købt hos NEC Nijmegen, Filip Djukic hentet hos AC Horsens, Isak Andri Sigurgeirsson lejet hos IFK Norrköping.

I løbet af året er der forlænget med følgende spillere:

Lukas Kirkegaard, Jeppe Grønning, Oliver Bundgaard, Charly Nouck, Frederik Damkjer og Philip Keller.

I løbet af året er der skrevet ungdomskontrakter med følgende spillere:

Elliot Obiefule, Frederik Noer, Andreas Søndergaard, Magnus Olsen, Diego Guidoboni, Oscar Arbøl Andreæ, Anton Søndergaard og Christian Nordentoft.

The positive momentum continued into the spring season, when the team secured a place in the Championship Round for only the second time in the Club's history. VFF remained in contention for a medal until the final round of matches, when an away defeat against champions AGF resulted in an overall fifth-place finish in the 3F Superliga. This was a satisfactory result following two consecutive seasons in eighth place.

In the Danish Cup, VFF once again reached the semi-finals. For the second consecutive year, however, this proved to be the end of the Club's cup campaign following an aggregate defeat against FCK.

During the year, investments were made in the following players:

Sami Jalal Karchoud was signed from Kolding IF, Tim Freriks from Esbjerg fB, Dorian Junior from Marbella FC, Yonis Njoh from Pau FC, Osman Addo from B.93, Bilal Brahimi from SM Caen, Mees Hoedemakers from NEC Nijmegen and Filip Djukic from AC Horsens. Isak Andri Sigurgeirsson joined the Club on loan from IFK Norrköping.

During the year, contracts were extended with the following players:

Lukas Kirkegaard, Jeppe Grønning, Oliver Bundgaard, Charly Nouck, Frederik Damkjer and Philip Keller.

During the year, youth contracts were entered into with the following players:

Elliot Obiefule, Frederik Noer, Andreas Søndergaard, Magnus Olsen, Diego Guidoboni, Oscar Arbøl Andreæ, Anton Søndergaard and Christian Nordentoft.

Indsatsen for Kvindefodbolden er i regnskabsåret 2025/2026 øget markant, og har ført til generel sportslig succes og oprykning til Kvindeligaens næstbedste række (B-Liga).

Indsatsen for talentudvikling U14-19 resulterede i flere Viborg spillere til DBU's talentsamlinger og ungdomslandshold, og til top 5 placeringer i både U16 og U19 rækkerne.

Organisatorisk er vores engagement i Kvinde og pigefodbolden styrket markant, med fastansættelse af henholdsvis Cheftræner Jacob Glerup, Akademichef Allan Drost og Kvindefodboldchef Morten Lynderup Jensen.

VFF Akademi har taget et markant skridt frem i DBU's licenssystem. Med en samlet score på 68,60 og 3,5 stjerner rykker akademiet fra en 16. til en 11. plads – den højeste score nogensinde for Viborg FF.

Fremgangen betyder, at U19, U17 og U15 fra den kommende sæson spiller på højeste nationale niveau. Det er resultatet af flere års målrettet arbejde og en strategisk prioritering af talentudviklingen i VFF.

Licensresultatet er en vigtig milepæl og et stærkt fundament for den fortsatte udvikling af klubbens akademi og fremtidens VFF-spillere.

The Club significantly increased its commitment to women's football during the 2025/26 financial year. This resulted in overall sporting success and promotion to the second-highest tier of the Danish women's football league system (B-Liga).

The Club's efforts in talent development for the U14-U19 age groups resulted in several Viborg players being selected for DBU talent camps and Danish youth national teams, as well as top-five finishes for both the U16 and U19 teams.

From an organisational perspective, our commitment to women's and girls' football was strengthened significantly through the permanent appointments of Head Coach Jacob Glerup, Academy Director Allan Drost and Head of Women's Football Morten Lynderup Jensen.

The VFF Academy has taken a significant step forward in DBU's licensing system. With an overall score of 68.60 and a 3.5-star rating, the Academy has moved up from 16th to 11th place, achieving the highest score ever recorded by Viborg FF.

As a result of this progress, the U19, U17 and U15 teams will compete at the highest national level from the coming season. This achievement is the result of several years of dedicated efforts and a strategic focus on talent development at VFF.

The licensing result represents an important milestone and provides a strong foundation for the continued development of the Club's academy and the future generations of VFF players.

Forventet udvikling

Den sportslige udvikling vil også fremadrettet være baseret på et langsigtet perspektiv, hvor vi har fokus på kvaliteten i vores præstationer og den fortsatte udvikling af både spillere og organisation. Vi ønsker at skabe et hold, der kontinuerligt konkurrerer på et højt niveau, og som over tid omsætter stærke præstationer til stabile resultater.

Vores ambition er fortsat at samle mennesker omkring fodbolden og vores fælles grønne identitet samt at udvikle fællesskaber og oplevelser, der kan måle sig med de bedste i Danmark. I den kommende sæson er målsætningen at fastholde vores position som en etableret klub i 3F Superligaen og samtidig fortsætte den positive udvikling på og uden for banen.

Et vigtigt fundament for vores fortsatte udvikling er de mange loyale samarbejdspartnere, som bakker op om klubben. Vi har et stærkt ønske om at fastholde de eksisterende relationer og samtidig udbygge samarbejderne, så de skaber endnu større værdi for både partnerne og Viborg FF.

På baggrund af de forventede sportslige og kommercielle aktiviteter forventer koncernen et overskud i det kommende regnskabsår i niveauet t.DKK 10.000 - 25.000. Forventningen er baseret på en målsætning om en top-10-placering i 3F Superligaen samt indtægter fra spillersalg. Samtidig vil der fortsat være fokus på investeringer i spillertruppen og på strategiske initiativer, der skal styrke klubbens kommercielle udvikling. Disse investeringer skal ses som en del af den langsigtede strategi for at sikre en fortsat positiv udvikling og et stærkt fundament for Viborg FF.

Outlook

The Club's sporting development will continue to be based on a long-term perspective, with a focus on the quality of our performances and the continued development of both players and the organisation. Our aim is to build a team that consistently competes at a high level and, over time, translates strong performances into consistent results.

Our ambition remains to bring people together through football and our shared green identity, while developing communities and experiences that can compete with the very best in Denmark. In the coming season, our objective is to maintain our position as an established club in the 3F Superliga while continuing the positive development both on and off the pitch.

An important foundation for our continued development is the strong support we receive from our many loyal commercial partners. We remain committed to maintaining our existing relationships while further developing these partnerships to create even greater value for both our partners and Viborg FF.

Based on the expected sporting and commercial activities, the Group expects to generate a profit in the range of DKK 10,000k to DKK 25,000k in the coming financial year. This expectation is based on the objective of achieving a top-ten finish in the 3F Superliga as well as generating income from player transfers. At the same time, the Club will continue to focus on investments in the playing squad and strategic initiatives aimed at strengthening its commercial development. These investments form part of the Club's long-term strategy to ensure continued positive development and a strong foundation for Viborg FF.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning har koncernen solgt Thomas Jørgensen til Toulouse FC, Srdjan Kuzmic til FC Lorient, Stipe Radic til MTK Budapest, Filip Djukic er skiftet til Hvidovre IF, mens Mees Hoedemakers udlejet til Almere City, Bilal Brahimi udlejet til Pau FC og Osman Addo udlejet til Helsingborgs IF.

Følgende spillere er kommet til klubben efter regnskabsårets afslutning:

Mohamed Riahi, Giulio da Silva, Valgeir Lunddal, Roald Mitchell, Ruben Alte, Lasso Coulibaly, mens Adam Kleis-Kristoffersen, Philip Keller og Emil Monrad fra eget akademi er blevet rykket op i førsteholdstruppen.

Viborg FF er kommet godt fra start i den nye sæson, hvor det i de første runder bl.a. er blevet til flotte hjemmeforsejre over både AGF og FCK.

Koncernen investerer løbende ind i datterselskabet Viborg FF Ejendomme ApS, som skal være med til at sikre, at det nye Eliteanlæg står færdig i løbet af efteråret 2027.

Når Viborg FF tager klubbens nye elitecenter i brug i 2027, bliver det med et innovativt cirkulært vandsystem skabt gennem et nyt, stærkt internationalt partnerskab.

Viborg FF har indgået et stort, innovativt samarbejde med den verdensomspændende pumpe- og vandløsningsvirksomhed Grundfos og hollandske Dutchblue, der er international ekspert i integrerede vandsystemer i byområder, samt Dutchblues danske partner og projektudvikler i Norden, Mattle ApS. Det nye samarbejde bærer navnet Co-Lab FC, der står for 'samarbejde om future circularity'.

Subsequent events

After the end of the financial year, the Group transferred Thomas Jørgensen to Toulouse FC, Srdjan Kuzmic to FC Lorient and Stipe Radic to MTK Budapest. Filip Djukic joined Hvidovre IF, while Mees Hoedemakers was loaned to Almere City, Bilal Brahimi to Pau FC and Osman Addo to Helsingborgs IF.

The following players joined the Club after the end of the financial year:

Mohamed Riahi, Giulio da Silva, Valgeir Lunddal, Roald Mitchell, Ruben Alte and Lasso Coulibaly. In addition, Adam Kleis-Kristoffersen, Philip Keller and Emil Monrad were promoted from the Club's own academy to the first-team squad.

Viborg FF has made a strong start to the new season, including impressive home victories against both AGF and FCK in the opening rounds.

The Group continues to invest in its subsidiary, Viborg FF Ejendomme ApS, with the aim of ensuring completion of the new elite training facilities during the autumn of 2027.

When Viborg FF takes its new elite training centre into use in 2027, it will feature an innovative circular water system developed through a new and strong international partnership.

Viborg FF has entered into a major innovative partnership with the global pump and water solutions company Grundfos and Dutch company Dutchblue, an international specialist in integrated urban water systems, as well as Dutchblue's Danish partner and project developer for the Nordic region, Mattle ApS. The new partnership has been named Co-Lab FC, which stands for "collaboration on future circularity".

For at sikre compliance med DBU's licenskrav i henholdsvis Kvindeligaen og Ungdomslicenssystemet, er alle aktiviteterne for Kvindefodbolden pr. 01.07.26 samlet i et nyetableret selskab - Viborg FF Kvinder ApS.

Udover ovenstående har der for tidspunktet for regnskabsaflæggelsen ikke været væsentlige betydningfulde begivenheder efter årets udløb.

Risikofaktorer

Risikostyring:

Ledelsen vurderer løbende de samlede risikoforhold og enkelte faktorer ved koncernens aktiviteter, herunder forretningsmæssige og finansielle risici, kontraktforhold m.v.

Konjunkturer:

Indtægterne fra vores samarbejdspartnere, fans og tilskuere vurderes til at være afhængige af den generelle økonomiske situation.

Konkurrence- og markedsforhold i sportsbranchen:

Koncernens primære forretningsmæssige aktiviteter konkurrerer om lokale og regionale samarbejdspartners markedsføring- og salgsmæssige budgetter. På det sportslige område med rekruttering af spillere konkurrerer selskabet primært på det danske spillermarked og sekundært på det europæiske spillermarked.

Ekstern regulering:

Koncernen er afhængig af de regler der er indenfor transferområdet i fodbold og generelle rammer og bestemmelser for de danske turneringer. Ledelsen deltager aktivt i de idræts-

To ensure compliance with DBU's licensing requirements for the Kvindeliga and the Youth Licensing System, respectively, all women's football activities have, with effect from 1 July 2026, been consolidated in a newly established company, Viborg FF Kvinder ApS.

Apart from the above, no other significant events have occurred after the end of the financial year up to the date of presentation of the financial statements.

Risk factors

Risk management:

Management continuously assesses the Group's overall risk exposure and individual risk factors associated with the Group's activities, including business and financial risks, contractual matters, etc.

Economic conditions:

Revenue from our commercial partners, fans and spectators is considered to be dependent on general economic conditions.

Competitive and market conditions in the sports industry:

The Group's principal business activities compete for the marketing and sales budgets of local and regional commercial partners. In terms of sporting activities and player recruitment, the Club competes primarily in the Danish player market and, secondarily, in the European player market.

External regulation:

The Group is dependent on the rules governing player transfers in football as well as the general framework and regulations governing Danish football competitions. Management actively par-

politiske organer, hvori selskabet sportsligt er repræsenteret.

Koncernen er afhængig af de betingelser som Viborg Kommune stiller til benyttelse af kommunens faciliteter til afvikling af kampe, træning og andre aktiviteter på Energi Viborg Arena. Ledelsen har en god og løbende dialog med Viborg Kommune om udvikling af Energi Viborg Arena til glæde for begge parter.

Sportslige resultater:

Koncernens TV-indtægter er i høj grad afhængig af de sportslige resultater herunder også hvilket TV-valg klubbens kampe er valgt på i TV.

Kommer klubben ind i den gode cirkel med stærke sportslige resultater, vil det medføre flere TV-indtægter, ekstra indtægter fra sponsorerne, flere fans på Energi Viborg Arena og derved større entréindtægter, bodesalg og vores spillere bliver mere attraktive for større klubber.

Koncernen er for nuværende etableret i 3F Superligaen. Bliver koncernen ikke fast etableret i landets bedste fodboldrække på sigt, vil dette forventeligt påvirke koncernens økonomiske situation negativt, idet dårligere sportslige resultater vil påvirke særligt TV-indtægterne. Indirekte er transferindtægterne, sponsorindtægterne samt entréindtægterne ligeledes afhængige af de sportslige resultater.

Kontrakter:

VFF har samarbejdsaftaler med 310 samarbejdspartnere, som har bundet sig på typisk 1-2 års aftaler. En væsentlig del af koncernens indtægter kan henføres til disse tidsbegrænsede samarbejdsaftaler. Koncernens muligheder for at for-

ticipates in the sports governing bodies in which the Club is represented.

The Group is dependent on the terms stipulated by Viborg Municipality for the use of municipal facilities for matches, training sessions and other activities at Energi Viborg Arena. Management maintains a good and ongoing dialogue with Viborg Municipality regarding the development of Energi Viborg Arena for the mutual benefit of both parties.

Sporting results:

The Group's TV revenue is highly dependent on sporting results, including the selection and scheduling of the Club's matches for television coverage.

If the Club enters a positive cycle of strong sporting results, this will lead to higher TV revenue, additional sponsorship revenue, increased attendance at Energi Viborg Arena and consequently higher admission revenue and concession sales, while also making the Club's players more attractive to larger clubs.

The Group is currently established in the 3F Superliga. If the Club does not remain firmly established in Denmark's top football division in the longer term, this is expected to have an adverse impact on the Group's financial position, as weaker sporting results would particularly affect TV revenue. Transfer income, sponsorship revenue and admission revenue are also indirectly dependent on sporting results.

Contracts:

VFF has partnership agreements with 310 commercial partners, typically entered into for terms of one to two years. A significant proportion of the Group's revenue is attributable to these fixed-term partnership agreements. The

længe samarbejdsaftalerne afhænger dels af klubbens sportslige resultater, og dels af hvad klubben kan tilbyde af ydelser og betingelser.

Det er dog begrænset, hvor mange sponsor-kontrakter der indeholder ekstra betaling ved særlige gode sportslige resultater, og de gældende sponsorkontrakter er derfor kun i mindre grad følsomme overfor klubbens sportslige placeringer.

Sportsligt råder klubben over åremålskontrakter med spillere og trænere som lever op til reglerne i de respektive idrætspolitiske organer, herunder DBU's standardspillerkontrakt. Koncernen er afhængig af de regler der bliver fastlagt på transfermarkedet vedrørende overgang fra en klub til en anden. Der er dog ingen garanti for, at koncernen i fremtiden kan opnå de nødvendige aftaler med spillere og trænere i klubben på, for koncernen, acceptable aftalevilkår.

Det er dog koncernens opfattelse, at der med det eksisterende transfersystem er fastlagt en ramme, som branchens aktører kan agere fornuftigt ud fra. Men der kan ikke gives sikkerhed for at denne ramme ikke ændres på europæisk eller globalt plan til ugunst for selskabet. Der foretages løbende genforhandlinger af kontrakter for at sikre den fornødne kontinuitet og stabilitet i og omkring klubben.

Den nuværende Mediaaftale (TV-indtægter) gælder indtil den 30. juni 2031. En stor del af indtægterne fra mediaaftalen er afhængig af klubbens sportslige resultater.

Group's ability to renew these agreements depends partly on the Club's sporting results and partly on the services and terms that the Club is able to offer.

However, only a limited number of sponsorship agreements provide for additional payments in the event of particularly strong sporting results. Consequently, the current sponsorship agreements are only affected to a limited extent by the Club's sporting league position.

From a sporting perspective, the Club has fixed-term contracts with players and coaches that comply with the regulations of the relevant sports governing bodies, including DBU's standard player contract. The Group is dependent on the rules governing the transfer market and transfers from one club to another. However, there can be no assurance that the Group will in future be able to enter into the necessary agreements with players and coaches on terms acceptable to the Group.

The Group considers that the existing transfer system provides a framework within which the industry's participants can operate on a reasonable basis. However, there can be no assurance that this framework will not be changed at European or global level to the detriment of the Company. Contracts are renegotiated on an ongoing basis to ensure the necessary continuity and stability within and around the Club.

The current media rights agreement, relating to TV revenue, is effective until 30 June 2031. A significant proportion of the revenue under the media rights agreement depends on the Club's sporting results.

Finansielle risici og kreditrisici:

Ledelsen vurderer, at koncernen ikke er disponeret for finansielle risici og kreditrisici i større omfang.

Financial and credit risks:

Management assesses that the Group is not exposed to significant financial or credit risks.

Egne kapitalandele

Egne kapitalandele består af:
Treasury shares consist of:

Treasury shares

	Antal Quantity	Pålydende værdi i alt DKK Total nominal value DKK	Procent af kapital Percent of capital
Beholdning af egne kapitalandele pr. 01.07.25 Holding of treasury shares as at 01.07.25	12.500	12.500	0,03%
Beholdning af egne kapitalandele pr. 30.06.26 Holding of treasury shares as at 30.06.26	12.500	12.500	0,03%

Resultatopgørelse

Income statement

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	2025/26 DKK	2024/25 DKK	2025/26 DKK	2024/25 DKK	
	Nettoomsætning	85.273.720	79.329.819	85.273.720	79.329.819
	Revenue				
	Andre driftsindtægter	58.312.899	23.343.226	58.312.899	23.343.226
	Other operating income				
	Vareforbrug	-36.570.849	-35.149.661	-36.570.849	-35.149.661
	Cost of sales				
	Andre eksterne omkostninger	-7.309.941	-7.005.302	-7.283.896	-7.005.302
	Other external expenses				
	Bruttofortjeneste	99.705.829	60.518.082	99.731.874	60.518.082
	Gross profit				
1	Personaleomkostninger	-62.921.413	-54.042.011	-62.921.413	-54.042.011
	Staff costs				
	Resultat før af- og nedskrivninger	36.784.416	6.476.071	36.810.461	6.476.071
	Profit before depreciation, amortisation, write-downs and impairment losses				
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-14.378.639	-18.375.737	-14.378.639	-18.375.737
	Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equipment				
	Andre driftsomkostninger	-1.375.960	-1.299.320	-1.375.960	-1.299.320
	Other operating expenses				
	Resultat af primær drift	21.029.817	-13.198.986	21.055.862	-13.198.986
	Operating profit/loss				
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-292.236	0
	Income from equity investments in group enterprises				
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	171.456	196.462	171.456	196.462
	Income from other investments and receivables that are fixed assets				
	Andre finansielle indtægter	1.836.690	769.399	2.182.473	769.399
	Financial income				
	Andre finansielle omkostninger	-63.647	-160.522	-63.647	-160.522
	Financial expenses				
	Resultat før skat	22.974.316	-12.393.647	23.053.908	-12.393.647
	Profit/loss before tax				

Resultatopgørelse
Income statement

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
	DKK	DKK	DKK	DKK
Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	-5.075.546	2.693.035	-5.155.138	2.693.035
Årets resultat Profit/loss for the year	17.898.770	-9.700.612	17.898.770	-9.700.612

2 Forslag til resultatdisponering
Proposed appropriation account

Balance

Balance sheet

AKTIVER

ASSETS

Note		Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
		30.06.26 DKK	30.06.25 DKK	30.06.26 DKK	30.06.25 DKK
	Erhvervede rettigheder Acquired rights	26.329.431	26.170.740	26.329.431	26.170.740
3	Immaterielle anlægsaktiver i alt Total intangible assets	26.329.431	26.170.740	26.329.431	26.170.740
	Grunde og bygninger Land and buildings	1.644.599	1.588.372	1.644.599	1.588.372
	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	13.485.294	14.529.068	13.485.294	14.529.068
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	1.808.744	2.652.822	1.808.744	2.652.822
	Materielle anlægsaktiver under udførelse Property, plant and equipment under construction	19.946.740	0	0	0
	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver Prepayments for property, plant and equipment	0	1.655.035	0	1.655.035
4	Materielle anlægsaktiver i alt Total property, plant and equipment	36.885.377	20.425.297	16.938.637	20.425.297
5	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises	0	0	19.727.764	0
5	Andre værdipapirer og kapitalandele Other investments	1.612.737	1.625.722	1.612.737	1.625.722
6	Deposita Deposits	189.360	215.560	189.360	215.560
	Finansielle anlægsaktiver i alt Total investments	1.802.097	1.841.282	21.529.861	1.841.282
	Anlægsaktiver i alt Total non-current assets	65.016.905	48.437.319	64.797.929	48.437.319
	Fremstillede varer og handelsvarer Manufactured goods and goods for resale	3.713.437	4.572.401	3.713.438	4.572.402
	Varebeholdninger i alt Total inventories	3.713.437	4.572.401	3.713.438	4.572.402
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	44.514.118	31.531.193	44.514.119	31.531.193
10	Udskudt skatteaktiv Deferred tax asset	0	2.294.734	0	2.294.734
	Tilgodehavende selskabsskat Income tax receivable	401.221	222.221	401.221	222.221
	Andre tilgodehavender Other receivables	3.396.946	2.450.186	3.377.613	2.450.183
7	Periodeafgrænsningsposter Prepayments	1.733.090	552.394	1.733.090	552.394
8	Tilgodehavender i alt Total receivables	50.045.375	37.050.728	50.026.043	37.050.725

Balance

Balance sheet

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	30.06.26 DKK	30.06.25 DKK	30.06.26 DKK	30.06.25 DKK
Andre værdipapirer og kapitalandele Other investments	59.800.695	0	59.800.694	0
Værdipapirer og kapitalandele i alt Total securities and equity investments	59.800.695	0	59.800.694	0
Likvide beholdninger Cash	16.864.439	34.650.749	16.864.439	34.650.750
Omsætningsaktiver i alt Total current assets	130.423.946	76.273.878	130.404.614	76.273.877
Aktiver i alt Total assets	195.440.851	124.711.197	195.202.543	124.711.196

Balance Balance sheet

PASSIVER EQUITY AND LIABILITIES

Note		Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
		30.06.26 DKK	30.06.25 DKK	30.06.26 DKK	30.06.25 DKK
9	Selskabskapital Contributed capital	37.359.208	30.288.500	37.359.208	30.288.500
	Overført resultat Retained earnings	114.087.715	68.364.648	114.087.715	68.364.648
	Egenkapital i alt Total equity	151.446.923	98.653.148	151.446.923	98.653.148
10	Hensættelser til udskudt skat Provisions for deferred tax	1.314.553	0	1.314.553	0
	Hensatte forpligtelser i alt Total provisions	1.314.553	0	1.314.553	0
11	Gæld til realkreditinstitutter Mortgage debt	722.032	759.791	722.032	759.791
	Langfristede gældsforpligtelser i alt Total long-term payables	722.032	759.791	722.032	759.791
11	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	36.000	36.000	36.000	36.000
	Short-term part of long-term payables				
	Gæld til øvrige kreditinstitutter Payables to other credit institutions	85.787	45.399	85.786	45.398
	Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	10.561.597	5.111.201	5.381.597	5.111.201
	Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises	0	0	4.862.101	0
	Selskabsskat Income taxes	744.913	0	824.505	0
	Anden gæld Other payables	29.460.066	18.965.708	29.460.066	18.965.708
	Periodeafgrænsningsposter Deferred income	1.068.980	1.139.950	1.068.980	1.139.950
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt Total short-term payables	41.957.343	25.298.258	41.719.035	25.298.257
	Gældsforpligtelser i alt Total payables	42.679.375	26.058.049	42.441.067	26.058.048
	Passiver i alt Total equity and liabilities	195.440.851	124.711.197	195.202.543	124.711.196
12	Oplysninger om dagsværdi Fair value information				
13	Eventualforpligtelser Contingent liabilities				
14	Andre forpligtelser Other commitments				
15	Sikkerhedsstillelser Charges and security				

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Beløb i DKK	Selskabskapital	Overført resultat
Figures in DKK	Contributed capital	Retained earnings

Koncern:
Group:

Egenkapitalopgørelse for 01.07.25 - 30.06.26
Statement of changes in equity for 01.07.25 - 30.06.26

Saldo pr. 01.07.25	30.288.500	68.364.648
Balance as at 01.07.25		
Kapitalforhøjelse	7.070.708	27.929.297
Capital increase		
Omkostninger ved kapitalændringer	0	-105.000
Cost of changes in capital		
Forslag til resultatdisponering	0	17.898.770
Net profit/loss for the year		
Saldo pr. 30.06.26	37.359.208	114.087.715
Balance as at 30.06.26		

Modervirksomhed:
Parent:

Egenkapitalopgørelse for 01.07.25 - 30.06.26
Statement of changes in equity for 01.07.25 - 30.06.26

Saldo pr. 01.07.25	30.288.500	68.364.648
Balance as at 01.07.25		
Kapitalforhøjelse	7.070.708	27.929.297
Capital increase		
Omkostninger ved kapitalændringer	0	-105.000
Cost of changes in capital		
Forslag til resultatdisponering	0	17.898.770
Net profit/loss for the year		
Saldo pr. 30.06.26	37.359.208	114.087.715
Balance as at 30.06.26		

Koncernens pengestrømsopgørelse

Consolidated cash flow statement

Note	Koncern Group	
	2025/26 DKK	2024/25 DKK
Årets resultat	17.898.770	-9.700.612
Profit/loss for the year		
16 Reguleringer	-37.667.198	-4.701.664
Adjustments		
Forskydning i driftskapital		
Change in working capital:		
Varebeholdninger	858.964	-490.747
Inventories		
Tilgodehavender	-29.450	-2.100.723
Receivables		
Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.450.396	49.918
Trade payables		
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	2.630.251	-1.338.083
Other payables relating to operating activities		
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	-10.858.267	-18.281.911
Cash flows from operating activities before net financials		
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	1.665.234	645.078
Interest income and similar income received		
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-65.668	-121.565
Interest expenses and similar expenses paid		
Betalt selskabsskat	-900.346	-6.195.287
Income tax paid		
Pengestrømme fra driften	-10.159.047	-23.953.685
Cash flows from operating activities		
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-14.305.829	-15.636.170
Purchase of intangible assets		
Salg af immaterielle anlægsaktiver	50.639.572	32.229.655
Sale of intangible assets		
Køb af materielle anlægsaktiver	-21.647.222	-7.321.659
Purchase of property, plant and equipment		
Salg af materielle anlægsaktiver	2.205.158	0
Sale of property, plant and equipment		
Køb af værdipapirer og kapitalandele	-75.042.164	-153.735
Purchase of securities and equity investments		
Salg af værdipapirer og kapitalandele	15.454.132	19.518.153
Sale of securities and equity investments		
Modtaget udbytte	171.456	196.462
Dividend recieved		
Pengestrømme fra investeringer	-42.524.897	28.832.706
Cash flows from investing activities		

Koncernens pengestrømsopgørelse Consolidated cash flow statement

Note	Koncern Group	
	2025/26 DKK	2024/25 DKK
Kapitaltilførsel Raising of additional capital	35.000.005	0
Omkostninger forbundet med ændringer i aktiekapital Expenses related to changes in capital	-105.000	-85.460
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter Repayment of mortgage debt	-37.759	-35.834
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter Arrangement of payables to credit institutions	40.388	0
Nedbringelse af gæld til kreditinstitutter Repayment of payables to credit institutions	0	-133.910
Pengestrømme fra finansiering Cash flows from financing activities	34.897.634	-255.204
Årets samlede pengestrømme Total cash flows for the year	-17.786.310	4.623.817
Likvide beholdninger ved årets begyndelse Cash, beginning of year	34.650.749	30.026.932
Likvide beholdninger ved årets slutning Cash, end of year	16.864.439	34.650.749
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: Cash, end of year, comprises:		
Likvide beholdninger Cash	16.864.439	34.650.749
I alt Total	16.864.439	34.650.749

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2025/26 DKK	2024/25 DKK	2025/26 DKK	2024/25 DKK

1. Personaleomkostninger Staff costs

Lønninger Wages and salaries	54.095.788	46.236.952	54.095.787	46.236.951
Pensioner Pensions	4.415.506	3.886.859	4.415.506	3.886.859
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	393.248	356.202	393.248	356.202
Andre personaleomkostninger Other staff costs	4.016.871	3.561.998	4.016.872	3.561.999
I alt Total	62.921.413	54.042.011	62.921.413	54.042.011

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året Average number of employees during the year	110	100	110	100
---	-----	-----	-----	-----

Vederlag til ledelsen: Remuneration for the management:

Gager til direktion Salaries for the Executive Board	6.616.507	5.252.413	6.616.507	5.252.413
Pension til direktion Pension for the Executive Board	638.927	561.600	638.927	561.600
Vederlag til direktion Total remuneration for the Executive Board	7.255.434	5.814.013	7.255.434	5.814.013
Vederlag til bestyrelse Remuneration for the Board of Directors	772.500	677.500	772.500	677.500
Vederlag til direktion og bestyrelse Remuneration for the Executive Board and Board of Directors	8.027.934	6.491.513	8.027.934	6.491.513

2. Forslag til resultatdisponering Proposed appropriation account

Overført resultat Retained earnings	17.898.770	-9.700.612	17.898.770	-9.700.612
I alt Total	17.898.770	-9.700.612	17.898.770	-9.700.612

3. Immaterielle anlægsaktiver
Intangible assets

Beløb i DKK Figures in DKK	Erhvervede rettigheder Acquired rights
Koncern: Group:	
Kostpris pr. 01.07.25 Cost as at 01.07.25	52.098.619
Tilgang i året Additions during the year	22.098.967
Afgang i året Disposals during the year	-26.765.560
Overførsler i årets løb til/fra andre poster Transfers during the year to/from other items	-2.805.116
Kostpris pr. 30.06.26 Cost as at 30.06.26	44.626.910
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.25 Amortisation and impairment losses as at 01.07.25	-25.927.879
Afskrivninger i året Amortisation during the year	-11.396.655
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of amortisation of and impairment losses on disposed assets	17.197.612
Overførsler i årets løb til/fra andre poster Transfers during the year to/from other items	1.829.443
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.26 Amortisation and impairment losses as at 30.06.26	-18.297.479
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.26 Carrying amount as at 30.06.26	26.329.431

3. Immaterielle anlægsaktiver - fortsat -
Intangible assets - continued -

Beløb i Figures in DKK	Erhvervede rettigheder Acquired rights
Modervirksomhed: Parent:	
Kostpris pr. 01.07.25 Cost as at 01.07.25	52.098.619
Tilgang i året Additions during the year	22.098.967
Afgang i året Disposals during the year	-26.765.560
Overførsler i årets løb til/fra andre poster Transfers during the year to/from other items	-2.805.116
Kostpris pr. 30.06.26 Cost as at 30.06.26	44.626.910
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.25 Amortisation and impairment losses as at 01.07.25	-25.927.879
Afskrivninger i året Amortisation during the year	-11.396.655
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of amortisation of and impairment losses on disposed assets	17.197.612
Overførsler i årets løb til/fra andre poster Transfers during the year to/from other items	1.829.443
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.26 Amortisation and impairment losses as at 30.06.26	-18.297.479
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.26 Carrying amount as at 30.06.26	26.329.431

4. Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

Beløb i DKK Figures in DKK	Grunde og bygninger Land and buildings	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	Materielle anlægsaktiver under udførelse Property, plant and equipment under construction
Koncern: Group:				
Kostpris pr. 01.07.25 Cost as at 01.07.25	1.717.156	18.362.497	5.448.949	0
Tilgang i året Additions during the year	67.150	884.685	198.524	19.946.740
Afgang i året Disposals during the year	0	0	0	0
Kostpris pr. 30.06.26 Cost as at 30.06.26	1.784.306	19.247.182	5.647.473	19.946.740
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.25 Depreciation and impairment losses as at 01.07.25	-128.784	-3.833.429	-2.796.127	0
Afskrivninger i året Depreciation during the year	-10.923	-1.928.459	-1.042.602	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.26 Depreciation and impairment losses as at 30.06.26	-139.707	-5.761.888	-3.838.729	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.26 Carrying amount as at 30.06.26	1.644.599	13.485.294	1.808.744	19.946.740
Modervirksomhed: Parent:				
Kostpris pr. 01.07.25 Cost as at 01.07.25	1.717.156	18.362.497	5.448.949	0
Tilgang i året Additions during the year	67.150	884.685	198.524	0
Afgang i året Disposals during the year	0	0	0	0
Kostpris pr. 30.06.26 Cost as at 30.06.26	1.784.306	19.247.182	5.647.473	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.25 Depreciation and impairment losses as at 01.07.25	-128.784	-3.833.429	-2.796.127	0
Afskrivninger i året Depreciation during the year	-10.923	-1.928.459	-1.042.602	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.26 Depreciation and impairment losses as at 30.06.26	-139.707	-5.761.888	-3.838.729	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.26 Carrying amount as at 30.06.26	1.644.599	13.485.294	1.808.744	0

5. Værdipapirer og kapitalandele
Investments

Beløb i DKK Figures in DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele Other investments
Koncern: Group:		
Kostpris pr. 01.07.25 Cost as at 01.07.25	0	1.544.167
Kostpris pr. 30.06.26 Cost as at 30.06.26	0	1.544.167
Dagsværdireguleringer pr. 01.07.25 Fair value adjustments as at 01.07.25	0	81.555
Dagsværdireguleringer i året Fair value adjustments during the year	0	-12.985
Dagsværdireguleringer pr. 30.06.26 Fair value adjustments as at 30.06.26	0	68.570
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.26 Carrying amount as at 30.06.26	0	1.612.737
Modervirksomhed: Parent:		
Kostpris pr. 01.07.25 Cost as at 01.07.25	0	1.544.167
Tilgang i året Additions during the year	20.020.000	0
Kostpris pr. 30.06.26 Cost as at 30.06.26	20.020.000	1.544.167
Årets resultat fra kapitalandele Net profit/loss from equity investments	-292.236	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.26 Depreciation and impairment losses as at 30.06.26	-292.236	0
Dagsværdireguleringer pr. 01.07.25 Fair value adjustments as at 01.07.25	0	81.555
Dagsværdireguleringer i året Fair value adjustments during the year	0	-12.985
Dagsværdireguleringer pr. 30.06.26 Fair value adjustments as at 30.06.26	0	68.570
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.26 Carrying amount as at 30.06.26	19.727.764	1.612.737

5. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -
Investments - continued -

Beløb i DKK Figures in DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele Other investments
Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi Positive balances ascertainable on initial recognition of equity investments measured at equity value	0	0

Navn og hjemsted: Name and registered office:	Ejerandel Ownership interest
Dattervirksomheder: Subsidiaries:	
Viborg FF Ejendomme ApS, Viborg	100%

6. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt
Other non-current financial assets

Beløb i DKK Figures in DKK	Deposita Deposits
Koncern: Group:	
Kostpris pr. 01.07.25 Cost as at 01.07.25	215.560
Tilgang i året Additions during the year	96.585
Afgang i året Disposals during the year	-122.785
Kostpris pr. 30.06.26 Cost as at 30.06.26	189.360
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.26 Carrying amount as at 30.06.26	189.360

6. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt - fortsat -

Other non-current financial assets - continued -

Beløb i DKK	Deposita
Figures in DKK	
Modervirksomhed:	
Parent:	
Kostpris pr. 01.07.25	215.560
Cost as at 01.07.25	
Tilgang i året	96.585
Additions during the year	
Afgang i året	-122.785
Disposals during the year	
Kostpris pr. 30.06.26	189.360
Cost as at 30.06.26	
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.26	189.360
Carrying amount as at 30.06.26	

7. Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Andre periodeafgrænsningsposter	1.733.090	552.394	1.733.090	552.394
Other prepayments				
I alt	1.733.090	552.394	1.733.090	552.394
Total				

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende sign-on fees og øvrige omkostninger samt husleje.

Prepayments comprise of prepaid expenses concerning sign-on fees and other expenses and rent.

8. Tilgodehavender

Receivables

Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb	8.184.600	5.316.000	8.184.600	5.316.000
Receivables which fall due for payment more than 1 year after the end of the financial year				

9. Selskabskapital
Share capital

Selskabskapitalen består af:
The share capital consists of:

	Antal Quantity	Pålydende værdi i alt DKK Total nominal value DKK
Kapitalandele Share capital	37.359.208	37.359.208
I alt Total		37.359.208
Kapitalforhøjelse i regnskabsåret Capital increase during the financial year	7.070.708	7.070.708

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	30.06.26 DKK	30.06.25 DKK	30.06.26 DKK	30.06.25 DKK
10. Udskudt skat Deferred tax				
Udskudt skat pr. 01.07.25 Deferred tax as at 01.07.25	-2.294.734	398.301	-2.294.734	398.301
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen Deferred tax recognised in the income statement	3.609.287	-2.693.035	3.609.287	-2.693.035
Udskudt skat pr. 30.06.26 Deferred tax as at 30.06.26	1.314.553	-2.294.734	1.314.553	-2.294.734
Udskudt skat fordeler sig således: Deferred tax is distributed as below:				
Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets	-134.205	0	-134.205	0
Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment	1.205.473	881.642	1.205.473	881.642
Tilgodehavender Receivables	381.285	121.527	381.285	121.527
Værdipapirer og kapitalandele Securities and equity investments	15.279	18.183	15.279	18.183
Gældsforpligtelser Liabilities	-153.279	-183.821	-153.279	-183.821
Skattemæssige underskud Tax losses	0	-3.132.265	0	-3.132.265
I alt Total	1.314.553	-2.294.734	1.314.553	-2.294.734

11. Langfristede gældsforpligtelser
Long-term payables

Beløb i DKK Figures in DKK	Afdrag første år Repayment first year	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years	Gæld i alt 30.06.26 Total payables at 30.06.26	Gæld i alt 30.06.25 Total payables at 30.06.25
-------------------------------	--	---	---	---

Koncern:
Group:

Gæld til realkreditinstitutter Mortgage debt	36.000	578.032	758.032	795.791
I alt Total	36.000	578.032	758.032	795.791

Modervirksomhed:
Parent:

Gæld til realkreditinstitutter Mortgage debt	36.000	578.032	758.032	795.791
I alt Total	36.000	578.032	758.032	795.791

12. Oplysninger om dagsværdi
Fair value information

Beløb i DKK Figures in DKK	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele Listed securities and equity investments	Unoterede værdi- papirer og kapitalandele Unlisted securities and equity investments
-------------------------------	---	---

Koncern:
Group:

Dagsværdi pr. 30.06.26 Fair value as at 30.06.26	59.800.695	1.612.737
---	------------	-----------

Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i
resultatopgørelsen

Unrealised changes of fair value recognised in the income statement for the year	2.021	-12.985
--	-------	---------

12. Oplysninger om dagsværdi - fortsat -
Fair value information - continued -

Beløb i DKK Figures in DKK	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele Listed securities and equity investments	Unoterede værdi- papirer og kapitalandele Unlisted securities and equity investments
Modervirksomhed: Parent:		
Dagsværdi pr. 30.06.26 Fair value as at 30.06.26	59.800.695	1.612.737
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen Unrealised changes of fair value recognised in the income statement for the year	2.021	-12.985

Unoterede værdipapirer og kapitalandele omfatter kapitalandele i Superliga A/S og investering i Vexa Porteføljeinvest ApS.

Unlisted securities and capital shares include capital shares in Superliga A/S and investments in Vexa Porteføljeinvest ApS.

13. Eventualforpligtelser
Contingent liabilities

Koncern:

Andre eventualforpligtelser

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde indtægter (eventualaktiv) og forpligtelser (eventualforpligtelse), der først realiseres når en række betingelser er opfyldt. Sådanne indtægter og udgifter indregnes i takt med at betingelserne opfyldes.

I forbindelse med køb af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde forpligtelser, der først realiseres når en række betingelserne er opfyldt. Sådanne udgifter indregnes i takt med at betingelserne opfyldes.

Group:

Other contingent liabilities

In connection with the sale of contractual rights, certain transactions may give rise to contingent assets and contingent liabilities that are only realised when certain conditions are met. Such income and expenses are recognised as and when the relevant conditions are met.

In connection with the purchase of contractual rights, certain transactions may give rise to liabilities that are only realised when certain conditions are met. Such expenses are recognised as and when the relevant conditions are met.

13. Eventualforpligtelser - fortsat -
Contingent liabilities - continued -

Modervirksomhed:

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK 745 på balancedagen, hvoraf t.DKK 344 er indregnet i balancen. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde indtægter (eventualaktiv) og forpligtelser (eventualforpligtelse), der først realiseres når en række betingelser er opfyldt. Sådanne indtægter og udgifter indregnes i takt med at betingelserne opfyldes.

I forbindelse med køb af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde forpligtelser, der først realiseres når en række betingelserne er opfyldt. Sådanne udgifter indregnes i takt med at betingelserne opfyldes.

14. Andre forpligtelser
Other commitments

Koncern:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 3 - 98 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 31.356. Af leje- og leasingforpligtelserne forfalder t.DKK 4.102 til betaling i løbet af regnskabsåret 2026/27.

Parent:

Other contingent liabilities

The company is taxed jointly with the other companies in the group and has joint, several and unlimited liability for income taxes for the jointly taxed companies. The total known tax liability for the jointly taxed companies is DKK 745k at the balance sheet date, of which DKK 344k is recognised in the balance sheet. The liability also includes any subsequent corrections to the calculated tax liability as a consequence of changes made to the jointly taxable income etc.

In connection with the sale of contractual rights, certain transactions may give rise to contingent assets and contingent liabilities that are only realised when certain conditions are met. Such income and expenses are recognised as and when the relevant conditions are met.

In connection with the purchase of contractual rights, certain transactions may give rise to liabilities that are only realised when certain conditions are met. Such expenses are recognised as and when the relevant conditions are met.

Group:

Lease commitments

The group has concluded lease agreements with terms to maturity of 3 - 98 months and total lease payments of DKK 31.356k. Of the rental and lease commitments, DKK 4,102k falls due for payment during the 2026/27 financial year.

Øvrige forpligtelser

Koncernen har indgået bindende aftale om køb af hardware, som først leveres i det kommende regnskabsår. Aftalen omfatter køb af skærme, printere mv. for t.DKK 176.

Modervirksomhed:

Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 3 - 98 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 31.356. Af leje- og leasingforpligtelserne forfalder t.DKK 4.102 til betaling i løbet af regnskabsåret 2026/27.

Øvrige forpligtelser

Selskabet har indgået bindende aftale om køb af hardware, som først leveres i det kommende regnskabsår. Aftalen omfatter køb af skærme, printere mv. for t.DKK 176.

15. Sikkerhedsstillelser
Charges and security

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 758, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 1.645.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 650, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 1.645.

Other commitments

The group has entered into a binding agreement for the purchase of hardware that will not be delivered until the next financial year. The agreement concerns the purchase of screens, printers etc. for DKK 176k.

Parent:

Lease commitments

The company has concluded lease agreements with terms to maturity of 3 - 98 months and total lease payments of DKK 31.356k. Of the rental and lease commitments, DKK 4,102k falls due for payment during the 2026/27 financial year.

Other commitments

The company has entered into a binding agreement for the purchase of hardware that will not be delivered until the next financial year. The agreement concerns the purchase of screens, printers etc. for DKK 176k.

Group:

Land and buildings with a carrying amount of DKK 1.645k have been provided as security for mortgage debt of DKK 758k.

Of the group's land and buildings with a carrying amount of DKK 1.645k, it is estimated that DKK 650k is included in the security provided in respect of mortgage debt.

15. Sikkerhedsstillelser - fortsat -
Charges and security - continued -

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, har koncernen afgivet virksomhedspant på t.DKK 2.500. Virksomhedspantet omfatter goodwill, immaterielle anlægsaktiver, motorkøretøjer, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg af var er og tjenesteydelser. Den samlede regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 76.366.

Modervirksomhed:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 758, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 1.645.

Selskabet har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 650, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 1.645.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, har selskabet afgivet virksomhedspant på t.DKK 2.500. Virksomhedspantet omfatter goodwill, immaterielle anlægsaktiver, motorkøretøjer, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg af var er og tjenesteydelser. Den samlede regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 76.366.

The group has provided a company charge of DKK 2.500k as security for debt to credit institutions. The company charge comprises goodwill, intangible fixed assets, motor vehicles, other plant, fixtures and equipment, inventories and trade receivables. The total carrying amount of the assets subject to the company charge is DKK 76,366k.

Parent:

Land and buildings with a carrying amount of DKK 1.645k have been provided as security for mortgage debt of DKK 758k.

Of the company's land and buildings with a carrying amount of DKK 1.645k, it is estimated that DKK 650k is included in the security provided in respect of mortgage debt.

The company has provided a company charge of DKK 2.500k as security for debt to credit institutions. The company charge comprises goodwill, intangible fixed assets, motor vehicles, other plant, fixtures and equipment, inventories and trade receivables. The total carrying amount of the assets subject to the company charge is DKK 76,366.

	Koncern Group	
	2025/26 DKK	2024/25 DKK
16. Reguleringer til pengestrømsopgørelse Adjustments for the cash flow statement		
Andre driftsindtægter Other operating income	-55.176.884	-19.579.027
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equipment	14.378.639	18.375.737
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver Income from other investments and receivables that are fixed assets	-171.456	-196.462
Finansielle indtægter Financial income	-1.836.690	-769.399
Finansielle omkostninger Financial expenses	63.647	160.522
Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	5.075.546	-2.693.035
I alt Total	-37.667.198	-4.701.664

17. Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

GENERAL

The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for medium-sized groups and enterprises in reporting class C.

The accounting policies have been applied consistently with previous years.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company, and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company, and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the date at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sam-mendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konso-lideringen er der foretaget eliminering af kon-cerninterne indtægter og omkostninger, besid-delser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transak-tioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forplig-telser ikke er realiserede.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem trans-aktionsdagens kurs og kursen på betalingsda-gen, indregnes i resultatopgørelsen som en fi-nansiell post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta om-regnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tids-punktet for tilgodehavendets eller gældsforplig-telsens opståen eller indregning i seneste årsrap-

**CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS**

The consolidated financial statements comprise the parent and its subsidiaries in which the parent directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights or by way of agreements exercises control.

All financial statements used for consolidation are prepared in accordance with the accounting policies of the group.

The consolidated financial statements con-solidate the financial statements of the parent and its subsidiaries by adding together items of a uniform nature, eliminating intercompany income and expenditure, equity investments, intercompany balances and dividends as well as gains and losses resulting from transactions between the consolidated enterprises to the extent that the underlying assets and liabilities are not realised.

CURRENCY

The annual report is presented in Danish kroner (DKK).

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

port indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets, inventories and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

LEASES

Lease payments relating to operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

RESULTATOPGØRELSE
Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

INCOME STATEMENT
Gross profit

Gross profit comprises revenue, other operating income and cost of sales and other external expenses.

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Revenue

Income from the sale of goods is recognised in the income statement if delivery has taken place and the risk has passed to the buyer before the end of the financial year and where the selling price can be determined reliably and is expected to be paid. Revenue is measured at fair value and is determined exclusive of VAT and other taxes collected on behalf of third parties and less discounts.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

Income from the sale of services is recognised in the income statement in line with completion of services, which means that revenue corresponds to the selling price of the work performed for the year stated on the basis of the stage of completion at the balance sheet date (percentage of completion method).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, kantinedrift, løntilskud og -refusioner samt gevinst og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver (netto), i form af kontraktrettigheder, samt materielle anlægsaktiver

Other operating income

Other operating income comprises income of a secondary nature in relation to the Company's activities, including rental income, canteen operations, wage subsidies and reimbursements, as well as net gains and losses on the disposal of intangible fixed assets in the form of contractual rights and property, plant and equipment.

Transferindtægterne omfatter selskabets andel af transfersummer (salgspris) for solgte kontraktrettigheder samt efterfølgende performance baserede betalinger med fradrag af solidaritetsbetalinger til spillerens tidligere klubber.

Transfer income comprises the Company's share of transfer fees (sales proceeds) from the disposal of contractual rights as well as subsequent performance-based payments, less solidarity payments to the players' former clubs.

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger og restværdier ved salg af kontraktrettigheder samt omkostninger, der relaterer sig til transfers, herunder udgifter til besigtigelse, scouting og andre kontraktomkostninger.

Transfer costs comprise selling costs and the carrying amounts of contractual rights disposed of as well as costs related to transfers, including costs relating to player assessment, scouting and other contractual costs.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Cost of sales

Cost of sales comprises cost of sales for the year measured at cost plus any changes in inventories, including write-downs to the extent that these do not exceed normal write-downs.

Regnskabsposten indeholder endvidere lejeomkostninger på lejede spillere målt til kostpris.

The accounting entry also includes lease costs for leased players measured at cost.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -
Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugs- tid, år	Rest- værdi, procent
Erhvervede rettigheder	1-5	0
Bygninger	40	75
Indretning af lejede lokaler	10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrasket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger.

Other external expenses

Other external expenses comprise costs relating to distribution, sales and advertising and administration, premises and bad debts to the extent that these do not exceed normal write-downs.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries as well as other staff-related costs.

Depreciation, amortisation and impairment losses

The depreciation and amortisation of intangible assets and property, plant and equipment aim at systematic depreciation and amortisation over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated and amortised according to the straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:

	Useful lives, years	Resi- dual value, per cent
Acquired rights	1-5	0
Buildings	40	75
Leasehold improvements	10	0
Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	5-10	0

Land is not depreciated.

The basis of depreciation and amortisation is the cost of the asset less the expected residual value at the end of the useful life. Moreover, the basis of depreciation and amortisation is reduced by any impairment losses.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

The useful life and residual value are determined when the asset is ready for use and reassessed annually.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Intangible assets and property, plant and equipment are impaired in accordance with the accounting policies referred to in the 'Impairment losses on fixed assets' section.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Other operating expenses

Other operating expenses comprise costs of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including costs relating to rental activities and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

Income from other investments and receivables that are fixed assets

Interest income, dividends, unrealised capital gains and realised gains on disposal are recognised under this item.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Other net financials

Interest income and interest expenses, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies, gains and losses on other securities and equity investments etc. are recognised in other net financials.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Amortisation of capital losses and borrowing costs relating to financial liabilities is recognised on an ongoing basis as financial expenses.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Tax on profit/loss for the year

The current and deferred tax for the year is recognised in the income statement as tax on the profit/loss for the year with the portion attributable to the profit/loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

The company is jointly taxed with Danish consolidated enterprises. The parent is the administration company for the joint taxation and thus settles all income tax payments with the tax authorities.

In connection with the settlement of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed enterprises in proportion to their taxable incomes. This means that enterprises with a tax loss receive joint taxation contributions from enterprises which have been able to use this loss to reduce their own taxable profit.

BALANCE SHEET**Intangible assets***Acquired rights*

Acquired rights are measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Acquired rights are amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Gains or losses on the disposal of intangible assets are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal.

Materielle anlægsaktiver*Investeringsejendomme*

Kostprisen for investeringsejendomme opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Property, plant and equipment*Investment properties*

The cost of investment properties is decomposed into separate components that are depreciated separately if the useful lives of the individual components vary.

Øvrige materielle anlægsaktiver

Øvrige materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Other property, plant and equipment

Other property, plant and equipment comprise land and buildings, leasehold improvements as well as other fixtures and fittings, tools and equipment.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Other property, plant and equipment are measured in the balance sheet at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

The total cost of an asset is decomposed into separate components that are depreciated separately if the useful lives of the individual components vary.

Øvrige materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Other property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -
Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver

Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver omfatter betalinger til leverandører forud for leveringstidspunktet.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Property, plant and equipment under construction

Property, plant and equipment under construction are measured at cost. Costs incurred on property, plant and equipment under construction are transferred to the relevant asset category when the asset is ready for use.

Prepayments for property, plant and equipment

Prepayments for property, plant and equipment comprise prepayments to suppliers.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal.

Equity investments in group enterprises

Equity investments in subsidiaries are recognised and measured according to the equity method in the balance sheet of the parent. For equity investments in subsidiaries, the equity method is considered a measurement method.

On initial recognition, equity investments measured according to the equity method are measured at cost. Transaction costs directly attributable to the acquisition are recognised in the cost of equity investments. However, transaction costs on the acquisition of subsidiaries are recognised in the income statement in the consolidated financial statements at the date incurred.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Kapitalandele med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, ejervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

On subsequent recognition and measurement of equity investments according to the equity method, equity investments are measured at the proportionate share of the enterprises' equity value, determined according to the accounting policies of the parent, adjusted for the remaining value of goodwill and gains and losses on transactions with the enterprises in question. Equity investments, where information for recognition according to the equity method is not known, are measured at cost.

Equity investments with a negative carrying amount are measured at DKK 0. Receivables that are considered part of the combined investment in the enterprises in question are impaired by any remaining negative equity value. Other receivables from such enterprises are impaired to the extent that such receivables are considered uncollectible. Provisions to cover the remaining negative equity value are recognised to the extent that the parent has a legal or constructive obligation to cover the liabilities of the enterprise in question.

Gains or losses on disposal of equity investments are determined as the difference between the disposal consideration and the carrying amount of net assets at the time of sale, including non-amortised goodwill, as well as the expected costs of divestment or discontinuation. Gains and losses are recognised in the income statement under income from equity investments.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -
Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Impairment losses on fixed assets

The carrying amount of fixed assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation and amortisation.

If the company's realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets.

The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist.

Inventories

Inventories are measured at cost calculated according to the FIFO-method. Inventories are written down to the lower of cost and net realisable value.

The cost of raw materials and consumables as well as goods for resale is determined as purchase prices plus expenses resulting directly from the purchase.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

The net realisable value of inventories is determined as the selling price less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and the expected development in the selling price.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Deposits recognised under assets comprise deposits paid to the lessor under leases entered into by the company.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, herunder sign-on fees.

Prepayments

Prepayments recognised under assets comprise costs incurred in respect of subsequent financial years, including sign-on fees.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Other investments

Other securities are measured at fair value, equivalent to the market value at the balance sheet date.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

Other equity investments are measured at fair value in the balance sheet. For equity investments that are traded in an active market, fair value is equivalent to the market value at the balance sheet date. Other equity investments for which fair value cannot be determined reliably are measured at cost.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Cash

Cash includes deposits in bank accounts as well as operating cash.

Egenkapital

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i moder-virksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra datter-virksomheder, der vedtages inden godkendelsen af årsrapporten for Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven (samtidig-hedsprincippet).

Equity

The net revaluation of equity investments measured according to the equity method is recognized in the financial statements of the parent in the net revaluation reserve in equity according to the equity method to the extent that the carrying amount exceeds the cost. Dividends from subsidiaries which are adopted before adoption of the annual report for Viborg F.F. Prof. Fodbold A/S are not tied up in the revaluation reserve (simultaneous principle).

Anskaffelses- og afståelsessummer for egne kapitalandele samt udbytte fra disse indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Acquisition costs and consideration for treasury shares as well as dividends therefrom are recognised directly in equity under retained earnings.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Current and deferred tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised as income tax under receivables or payables in the balance sheet.

Deferred tax liabilities and tax assets are recognised on the basis of all temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities. In cases where the tax value can be determined according to different taxation rules, deferred tax is measured on the basis of management's intended use of the asset or settlement of the liability.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities or elimination in tax on future earnings.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

Payables

Long-term payables are measured at cost at the time of contracting such liabilities (raising of the loan). The payables are subsequently measured at amortised cost where capital losses and loan expenses are recognised in the income statement as a financial expense over the term of the payable on the basis of the calculated effective interest rate in force at the time of contracting the liability.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisationsevnen.

Short-term financial payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables. Other short-term payables are measured at net realisable value.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Deferred income

Deferred income under liabilities comprises payments received in respect of income in subsequent financial years.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement is prepared using the indirect method, showing cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Cash flows from operating activities comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, income tax paid and changes in working capital.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with the acquisition and divestment of companies and financial assets as well as the purchase, development, improvement and sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og køb og salg af egne kapitalandele samt finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Cash flows from financing activities comprise changes in the parent's share capital and associated costs and the purchase and sale of treasury shares and financing from and dividends paid to shareholders as well as the arrangement and repayment of long-term payables.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Cash and cash equivalents at the beginning and end of the year comprise cash.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens §86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Referring to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act a cash flow statement has not been prepared for the parent as the parent is included in the consolidated cash flow statement.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Mads Fæster Agesen

Direktion

Serienummer: b727c0d8-407b-41f4-8eda-f061cd0f8776

IP: 95.138.xxx.xxx

2026-09-30 09:47:06 UTC



Kim Nielsen

Bestyrelsesformand

Serienummer: 434f5902-63f6-4d0a-b025-5e49a02fc137

IP: 188.176.xxx.xxx

2026-09-30 10:00:26 UTC



Jesper Slot

Bestyrelse

Serienummer: 56b1c0eb-1a34-4465-848f-e4caf3cd378c

IP: 88.18.xxx.xxx

2026-09-30 10:39:34 UTC



Jørgen Jakobsen

Beierholm Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 32895468

Statsaut. revisor

Serienummer: 96e40315-0526-4489-8918-a156dbeeb424

IP: 212.98.xxx.xxx

2026-09-30 11:17:24 UTC



Lars Rass Kristensen

Direktion

Serienummer: 3ad29c04-5973-4979-8ec5-1497d6497114

IP: 217.74.xxx.xxx

2026-09-30 11:58:56 UTC



Morten Jensen

Direktion

Serienummer: 36cb5184-b3d8-497a-9c8f-b10109359011

IP: 95.138.xxx.xxx

2026-09-30 12:10:23 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Kim Ricken Jørgensen

Bestyrelse

Serienummer: c47d1fe0-2325-4365-b15e-b1be47aeb6c2

IP: 37.96.xxx.xxx

2026-09-30 12:12:18 UTC



Louise Bondgaard Godsk

Bestyrelse

Serienummer: 15722c01-27af-4d09-a39e-ce836e19b660

IP: 193.104.xxx.xxx

2026-09-30 12:37:26 UTC



Lars Nørskov

Bestyrelse

Serienummer: 1df26437-9136-4193-a326-198e5533e9d2

IP: 95.138.xxx.xxx

2026-09-30 13:03:28 UTC



Troels Bisgaard Laursen Vig

Bestyrelse/næstformand

Serienummer: 7e68d110-730f-4b88-81a5-c32fc8066212

IP: 87.48.xxx.xxx

2026-09-30 13:45:27 UTC



Arne Boll Augustinussen

Bestyrelse

Serienummer: a419c1c3-e46d-4fdf-bcbc-e645c8ce1e96

IP: 109.56.xxx.xxx

2026-09-30 14:17:33 UTC



Michael Høj Olsen

Bestyrelse

Serienummer: e08f1279-a028-4f2d-816b-f38ab0e6e417

IP: 217.74.xxx.xxx

2026-09-30 16:39:15 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Magnus Ellermann
Dirigent



Penneo dokumentnøgle: CKK0X-WKYGX-GUZTU-P2PCO-YSEUS-JFIXO

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.